



Excmo. Sr. Alcalde del Ayuntamiento de Sevilla

D. José Luis Sanz Ruiz

Excmo. Sr. Consejero de Universidad, Investigación e Innovación de la Junta de Andalucía

D. José Carlos Gómez Villamandos

Rectores Magníficos de la Universidad de Sevilla, Granada, Córdoba, Cádiz, Huelva, Internacional de Andalucía, Pablo de Olavide, querido Presidente de la Asociación de Universidades Públicas de Andalucía, y de la Universidad Loyola

Excmo. y Rvdmo. Sr. Obispo auxiliar de Sevilla

D. Teodoro León Muñoz

Excmo. Sr. Jefe del Estado Mayor de la Fuerza Terrestre del Ministerio de Defensa

D. Alberto Javier García Romera

Excmo. Sr. Senador en las Cortes Generales de España

D. Antonio Muñoz Martínez

Excmo. Sr. General de Brigada y Subdirector de enseñanza del Mando de Personal del Ejército del Aire y del Espacio del Ministerio de Defensa

D. Rafael Fernández-Shaw Domínguez

Sr. Delegado Territorial de Empleo, Empresa y Trabajo Autónomo de la Junta de Andalucía

D. Antonio Agustín Vázquez

Sra. Alcaldesa del Ayuntamiento de Osuna

D.^a Rosario Andújar Torrejón

Sr. Alcalde del Ayuntamiento de Sanlúcar La Mayor

D. Raúl Castilla Gutiérrez

**Excmo. Sr. Fiscal Jefe de la Fiscalía Provincial de Sevilla del
Ministerio de la Presidencia, Justicia y Relaciones con las
Cortes**

D. Luis Fernández Arévalo

Sr. Presidente de la Cámara de Cuentas de Andalucía

D. Manuel Alejandro Cardenete Flores

**Ilmo. Sr. Presidente de la Autoridad Portuaria de Sevilla del
Puerto de Sevilla**

D. Rafael Carmona Ruíz

**Excmo. Sr. Teniente de Hermano Mayor de la Real Maestranza de
Caballería**

D. Marcelo Maestre León

**Sr. Delegado del CNI en Sevilla y Jefe de Delegación del Centro
Nacional de Inteligencia del Ministerio de Defensa**

D. José Antonio Segura Escamilla

**Ilmo. Sr. Comisario, Jefe de la Brigada Provincial de Extranjería
y Fronteras de Sevilla del Cuerpo Nacional de Policía**

D. Francisco José Carmona Obrero

**Excmo. Sr. Presidente de la Real Academia de Bellas Artes Santa
Isabel de Hungría**

D. Juan Miguel González Gómez

Excmo. Sr. Presidente de la Real Academia Sevillana de Ciencias

D. Miguel Ángel De la Rosa Acosta

Excmo. Sr. Presidente de la Academia Andaluza de Ciencias Sociales y Medio Ambiente

D. Antonio Pascual Acosta

Excmo. Sr. Presidente de la Academia Andaluza de Ciencia Regional

D. José Ignacio Castillo Manzano

Sr. Presidente de La Academia Iberoamericana de Farmacia

D. Agustín García Asuero

Sr. Director del Joint Research Centre

D. Mikel Landabaso

Sr. Hermano Mayor de la Hermandad de Los Estudiantes

D. José Ignacio Del Rey Tirado

Sr. Hermano Mayor de la Hermandad de El Valle

D. Fernando García Parody

Sr. Secretario General de UGT Andalucía Sevilla

D. Juan Bautista Ginés Viera

Sr. Presidente de la Confederación de Empresarios de Sevilla

D. Miguel Rus Palacios

Sra. Secretaria General de la Asociación Jóvenes Empresarios

D.^a Sofía Salado Márquez

A los demás representantes de instituciones, autoridades académicas, civiles, militares y religiosas

Miembros del Consejo de Dirección y Equipo de Gobierno

Decanos, Decanas, Directores, Directoras, y representantes de Centros

Miembros de la Comunidad Universitaria

Querida familia

Amigas y amigos

Señoras y señores

AGRADECIMIENTOS GENERALES

Muchas gracias por acompañarme en este acto tan significativo de investidura como Rectora de la Universidad de Sevilla.

Lo que celebramos hoy va mucho más allá de mi persona; es un **hito** para nuestra institución, que lleva más de **cinco siglos** siendo la conciencia crítica y el motor de conocimiento de nuestra ciudad.

Ser la **primera mujer que dirige este Rectorado en 520 años** de historia es un honor inmenso, que asumo con enorme respeto, humildad, y gran responsabilidad institucional. Lo asumo como un compromiso profundo tanto con quienes han abierto camino antes que yo, como con las generaciones futuras.

La nueva etapa que hoy se inicia **no es un proyecto individual**. Este camino se fundamenta en la obra y el esfuerzo de quienes me precedieron. Por ello, agradezco especialmente a los que están aquí presentes, los rectores Pérez-Royo, Florencio, Luque, Ramírez de Arellano y Castro.

Con el Rector Joaquín Luque fui Directora de Planes de Estudios, con el Rector Ramírez de Arellano Vicerrectora de Posgrado, y con el Rector Castro, Vicerrectora de Internacionalización, y posteriormente de Proyección Institucional e Internacionalización.

De todos, he aprendido el amor por la Universidad de Sevilla y la defensa de la universidad pública, y a todos agradezco la oportunidad de haber podido servir a mi universidad desde mis diferentes ámbitos de gestión.

Al rector saliente, Miguel Ángel Castro Arroyo. Le agradezco la dedicación con la que ha guiado a la institución en tiempos complejos. Recibo el testigo con respeto y con el deseo de seguir

construyendo sobre lo ya logrado, sobre los sólidos cimientos que nos lega.

Gracias infinitas, mi amigo, mi Rector, por contar conmigo y darme tu confianza. Hemos reído y llorado juntos, y hemos trabajado sin descanso, con absoluta entrega, con alegría y entusiasmo, por esta universidad a la que tanto amamos.

Y gracias, por supuesto, a los **equipos rectorales** de los que he formado parte. Gracias por haber sido escuela y hogar, un apoyo fundamental en los tiempos difíciles.

Cada uno de vosotros ha dejado una huella imborrable en mi manera de entender la Universidad, como una institución que siempre debe servir, escuchar y unir.

Mi agradecimiento al **equipo que me ha acompañado** durante estos meses de trabajo. Un equipo solvente y comprometido, que lo ha dado y lo dará todo para que este proyecto que hemos iniciado juntos se convierta en realidad.

Quiero expresar también mi sincero reconocimiento a las **compañeras y compañeros que lideraron otras candidaturas**. Les agradezco profundamente su vocación de servicio público y su compromiso con la institución, y les reitero mi ofrecimiento a trabajar conjuntamente por el futuro de la universidad de Sevilla.

A toda la comunidad, tanto a quienes me apoyaron como a quienes optaron por otras propuestas, les transmito una firme convicción: seré la Rectora de todos y todas, porque cada esfuerzo importa y toda opinión será escuchada.

Éste es el espíritu que quiero para nuestra Universidad: un proyecto colectivo, abierto y de escucha, en el que las personas estarán siempre en el centro de todas las decisiones.

AGRADECIMIENTOS A LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA

Nuestra institución se sostiene gracias al esfuerzo compartido de quienes la hacen posible: estudiantes, personal docente e investigador y personal técnico de gestión, y de administración y servicios.

Quiero agradecer a nuestros **estudiantes**, representados hoy aquí por el CADUS, a cuya delegación mando un saludo muy especial. Sois el corazón de la Universidad de Sevilla y la razón de todo lo que hacemos.

Vuestra curiosidad nos impulsa a seguir aprendiendo, vuestra energía e ilusión nos recuerda cada día que enseñar también significa aprender, y que debemos seguir trabajando para formar a ciudadanos preparados para afrontar los retos futuros, ricos en los valores europeos del respeto a los derechos humanos, a la sostenibilidad, a la igualdad y a la inclusión.

Yo me declaro una firme europeísta. Y por eso creo que no debemos temer a aquellos que nos señalan desde el otro lado del Atlántico, sino defender con ahínco nuestros valores, porque somos fruto de la libertad, la democracia y el respeto a la dignidad humana, no de la imposición ni del miedo.

Me dirijo ahora al **personal técnico de gestión, y de administración y servicios**, para agradeceros vuestro trabajo constante y riguroso. Gracias por hacer que la Universidad de Sevilla funcione cada día con eficacia y humanidad, y por ser el engranaje que convierte los proyectos más complicados en realidades cotidianas.

Están conmigo en este acto compañeros de los diferentes servicios por los que he pasado en mis años de gestión. De cada uno de ellos he aprendido cómo funciona la universidad, y de cada uno de ellos me llevo una amistad que persistirá allá donde la vida nos lleve.

También me acompañan los representantes de los trabajadores, del PTGAS y del PDI. Desde aquí reitero mi compromiso, adquirido desde mi primer día como candidata, de escucha activa, dialogo y consenso, para garantizar vuestros derechos, y que vuestra labor sea siempre reconocida y valorada.

Mi gratitud al **personal docente e investigador**, el tercer pilar sobre el que se sostiene nuestra Universidad.

Con vuestro rigor y compromiso, convertís la enseñanza en reflexión y la investigación en progreso para la sociedad. No solo transmitís conocimiento: formáis personas críticas, capaces de transformar el mundo.

Gracias por preservar la esencia universitaria, situar a la Universidad de Sevilla donde merece estar, e innovar cada día con calidad y excelencia.

Es muy difícil personalizar sin olvidarse de muchos compañeros. Pero con vuestro permiso me permito la licencia de agradecer a mis dos decanos, Agustín García Asuero y José Manuel Vega Pérez, por haberme iniciado en la gestión universitaria, y a mis compañeros de la Facultad de Farmacia y del Departamento de Microbiología y Parasitología al que pertenezco, por tantos ratos de aprendizaje conjunto.

Suelo decir que la mayor riqueza que yo me llevaré cuando deje el rectorado, es el haber conocido a tantos compañeros de todas partes de la universidad.

Hoy me acompañan profesores cuyos caminos se han encontrado con el mío a lo largo de estos años de gestión, y a los que les agradezco mucho el que estén conmigo en este día tan especial.

Cada campus, cada facultad y cada escuela, tiene su impronta, su identidad, y esa diversidad no sólo nos debe enorgullecer, sino también unir en un sentido de pertenencia a la universidad de Sevilla, que, haciendo honor a nuestro lema, debe ser la “Universidad que nos une”.

MI VISIÓN DE LA UNIVERSIDAD

Durante la preparación del programa electoral, dediqué mucho tiempo a reflexionar sobre cuál sería el modelo de universidad que quería promover, sobre mi visión de la universidad.

Hoy, ya convertida en la primera rectora de la universidad de Sevilla, sigo emocionándome como el primer día que lo escribí:

- Quiero una universidad pública, que garantiza la equidad en el acceso, y que defiende el servicio público y la educación superior como un derecho, así como su carácter generalista, fomentando la interdisciplinariedad, tan necesaria en los tiempos que corren.
- Una universidad rica en valores europeos, transparente y participativa, a la que todos sentimos que pertenecemos, que fomenta el pensamiento crítico y la rigurosidad académica.
- Una universidad sostenible económicamente, con las transformaciones verde y digital como palancas para incrementar la eficiencia y reducir el gasto, y un presupuesto asociado a la planificación estratégica.
- Una universidad que aborda la simplificación en la gestión como medida de eficiencia para todos.
- Una universidad que se preocupa de la empleabilidad de sus estudiantes, de que tengan un techo digno donde estudiar, una docencia y evaluación centrada en ellos, becas que se adaptan a sus necesidades, y que promueve activamente la participación estudiantil.
- Una universidad que aborda las carreras académicas de su personal docente e investigador de una manera integral, con el

desarrollo continuo de capacidades y mejora de las condiciones laborales.

- Una universidad que pone a la docencia de calidad al frente de su estrategia, con el reconocimiento y el apoyo que se merece.
- Una universidad que se compromete con el desarrollo profesional de su personal técnico, de gestión, y de administración y servicios, fomentando la conciliación familiar, y abordando el teletrabajo como modalidad laboral.
- Una universidad comprometida con el bienestar de su comunidad, igualitaria, inclusiva, saludable y responsable con la sociedad.
- Una universidad que ofrece programas de capacitación y competencias transversales a estudiantes y profesionales en activo, y que potencia las microcredenciales como oferta educativa flexible y con reconocimiento académico.
- Una universidad reforzada en la investigación, la innovación y la transferencia del conocimiento, promoviendo la interdisciplinariedad, la ciencia abierta, la captación de talento y la internacionalización de sus actividades.
- Una universidad comprometida con el desarrollo local y regional, que, junto a los gobiernos, el sector empresarial y la sociedad civil, avanza para encontrar soluciones a los grandes retos sociales.
- Una universidad que promueve una cultura participativa, inclusiva y transversal, y que defiende el patrimonio cultural e intelectual como base de una ciudadanía activa.

- Una universidad comprometida con las relaciones con su ciudad, y que fomenta el desarrollo de proyectos conjuntos con otras instituciones.
- Y una universidad abierta al mundo, con la alianza Ulysseus como punta de lanza de la universidad del futuro, una movilidad sin límites y líder internacional.

LA UNIVERSIDAD EN EL CONTEXTO INTERNACIONAL, NACIONAL, REGIONAL Y LOCAL

Esta visión de la universidad es un compromiso que hoy asumo con mi comunidad. Y no es una mera declaración de intenciones: quedó recogido en la propuesta de más de 1500 medidas que me han traído hasta aquí, con una intención clara: que la Universidad de Sevilla avance con paso firme, con claridad, previsión y rendición de cuentas, hacia una universidad del futuro.

En este proyecto tan ambicioso, soy consciente de que la universidad de Sevilla no es un ente aislado, sino conectado con, y muchas veces dependiente de, los contextos internacionales, nacionales, regionales y locales. Es por ello, por lo que agradezco la presencia de todas las autoridades aquí presentes en este acto de investidura.

Porque la Universidad Pública en general, y la de Sevilla en particular, necesita apoyo gubernamental, necesita financiación, y necesita abrirse más a la sociedad e interaccionar más con los diferentes actores de su ecosistema regional y local.

En el plano internacional, hemos avanzado sustancialmente, y hemos liderado mucho, por ejemplo, en la iniciativa de universidades europeas, y en la Asociación Universitaria Iberoamericana de Posgrado, la red universitaria más importante de Iberoamérica, que ayudará a construir el Espacio Iberoamericano de Educación Superior, y aprovecho para mandar un cariñoso saludo a su Directora General, la Prof. Chantal Pérez, que nos acompaña hoy.

En el plano nacional, necesitamos que el gobierno destine el 1% del PIB español a las universidades públicas, como lo establece la LOSU, porque sólo así conseguiremos recuperarnos de la precarización y deterioro de las condiciones de trabajo que hemos sufrido de manera persistente en el último decenio.

Agradecemos a la ANECA (querida Directora, Prof. Pilar Paneque) mantener el sistema de acreditación del PDI laboral, y a CRUE universidades españolas (querida Secretaria General, Teresa Lozano) el trabajo por cohesionar un sistema universitario nacional fuerte y competitivo.

En el plano regional, querido Consejero, agradezco a la Junta de Andalucía su apuesta por la internacionalización del sistema universitario público andaluz. Y desde la lealtad institucional, espero y confío en que esa apuesta se extenderá para alcanzar una financiación justa, acorde a las necesidades de nuestras universidades y a los compromisos adquiridos con los rectores andaluces.

Las universidades públicas andaluzas reclamamos, desde la lealtad, un modelo de financiación justo, estructural y previsible, que dote a nuestras instituciones de los recursos necesarios para dar respuesta a las nuevas obligaciones normativas, y que nos permita planificar con estabilidad, responsabilidad y ambición el futuro de nuestras universidades.

La Universidad de Sevilla seguirá siendo un aliado leal de las administraciones públicas, pero también una voz firme y comprometida en la defensa de la universidad pública como un pilar esencial del desarrollo social y económico de Andalucía y de España.

Porque cada euro invertido en la universidad pública se traduce en bienestar, competitividad y futuro para nuestra tierra.

Queridos rectores andaluces, desde hoy represento a la Universidad de Sevilla, que está en el origen de varias universidades de Andalucía. Aprenderé con humildad de todos vosotros, y seré una compañera leal.

Andalucía necesita ciencia, talento y una educación superior fuerte para afrontar los retos de un mundo cambiante.

En este ecosistema regional, las universidades son motores de innovación y desarrollo, y debemos intensificar las fórmulas de colaboración con el tejido empresarial y social, creando sinergias y potenciando las prioridades regionales para contribuir al desarrollo territorial.

Tenemos el privilegio de contar en Sevilla con el Joint Research Center de la Comisión Europea, cuyo Director está presente en esta sala, y no debemos desaprovechar la oportunidad de su asesoramiento e interlocución con los responsables de las políticas de la Unión Europea.

Y finalmente, en el plano local, ya tuve la oportunidad de proponer al Alcalde, al que le agradezco enormemente su presencia en este acto, la creación de un Foro Universidad-Ciudad.

Un espacio donde podamos impulsar proyectos en los que ciudad y universidad se sientan identificadas, fomentando el progreso, la participación ciudadana, el emprendimiento, la innovación social, la sostenibilidad, la cultura y el patrimonio.

Un foro donde estén presentes el ayuntamiento, la universidad, el consejo social y las instituciones de la ciudad, muchas de ellas presentes en este acto.

Todas están invitadas a esta iniciativa, independientemente de los lazos de colaboración institucional que ya nos unen, y que debemos reforzar.

AGRADECIMIENTO A LA FAMILIA

Y para terminar, me dirijo a quienes son mi refugio y mi certeza: mi familia.

Ellos han sido mi soporte silencioso, quienes han mantenido en pie mis ilusiones. La fuerza que me empujaba cuando dudaba. La serenidad que calmaba mis largas noches y mis desvelos.

A mi marido, Joaquín, también profesor de la US, quiero darte las gracias por tu paciencia cuando el trabajo ha ocupado espacios que deberían haber sido nuestros; por tu complicidad; por acompañarme sin condiciones; por convertir cada reto, mío y tuyo, en un proyecto compartido.

A mis hijos, Ignacio, Alejandro, Eduardo, y a mis hijas Cristina y Joaquín, y a la peque de la familia, Cristina: sois el milagro cotidiano que da sentido a todo y mi mayor orgullo. Habéis crecido viendo de cerca la entrega, la renuncia y también la alegría que acompañan a una vocación.

Habéis aceptado mis ausencias, habéis entendido mis silencios y preocupaciones, y siempre he encontrado en vosotros un abrazo, una sonrisa y una fe inquebrantable en mí.

Ojalá este logro demuestre que todo esfuerzo tiene sentido y que los sueños se alcanzan cuando se trabaja con constancia, amor y honestidad.

A mi hermano Pepe, a mis cuñadas y cuñado, a mis sobrinas y sobrinos (Inma, Ángela, Pepe, Pablo y Carlos), a mi tía Paqui y a toda mi familia. Gracias por vuestro amor y vuestro apoyo sin condiciones.

A mis padres, que me transmitieron los valores que me han guiado desde niña, y que me apoyaron incondicionalmente cuando quise ir a la universidad.

Porque yo soy la primera universitaria de la familia. Hija de comerciantes de Sanlúcar la Mayor.

Mi padre Pepe, un gran emprendedor, hubiera deseado acompañarnos hoy, y estoy segura de que, allá donde esté, estará orgulloso de mí.

Mi madre, Ángeles, Angelita, no tuvo mucho tiempo para estudiar, sólo para trabajar. Sin embargo, es una de las personas más inteligentes que conozco, y a pesar de su edad tiene una curiosidad innata que me hace pensar que hubiera podido ser una gran investigadora.

Muchas gracias a todos, de corazón

Este camino también es vuestro.

CIERRE

Y cierro ya.

Hoy empiezo esta nueva etapa en la Universidad de Sevilla: Una etapa de unidad, de ambición compartida, de confianza en nuestra capacidad y en nuestro futuro.

Una etapa en la que seguiremos honrando nuestro legado, pero sin miedo a cambiar; sin miedo a soñar siempre una universidad más justa, más abierta, más humana, más solidaria, más sostenible.

En resumen: una universidad mejor.

Y en ella, y desde hoy, yo tengo el honor y el compromiso de ser su Rectora, vuestra Rectora, en los próximos seis años.

Muchas gracias por vuestra confianza.

Muchas gracias por acompañarme en un día tan significativo.

Sigamos construyendo, siempre unidos, la Universidad de Sevilla.

Muchas gracias.